



29.3.2019

Väliaikaishallinnon työryhmän 7 loppuraportti

Soten järjestämistyöryhmä (TR 7)

Vastuuvalmistelija Matti Heikkinen

Sisällys

1. TYÖRYHMÄN TEHTÄVÄKSI ANTO JA TYÖSKENTELY.....	3
2. TYÖRYHMÄN KESKEISET TUOTOKSET	3
3. KANSALLINEN TUKI VALMISTELULLE	4
4. TYÖRYHMÄTYÖSKENTELYN SEKÄ KAINUUN MAAKUNTAVALMISTELUN KESKEISET ONNISTUMISET JA HAASTEET	5
KIRJALLISUUS JA LÄHTEET.....	6
LIITTEET	7

Kuviot, taulukot ja liitteet

Kuvio 1. Sote- ja maakuntauudistuksen aikataulu	7
Taulukko 1. Työryhmän keskeisten tehtävien jaottelu, aikataulu ja tuotokset	8
Liite 1. Työryhmän kokoonpano	11

11.3.2019

1. Työryhmän tehtäväksi anto ja työskentely

Työryhmän työskentely on perustunut Kainuun väliaikaisen valmistelutoimielimen¹ sekä ohjausryhmän kokouksissa tehtyihin päätöksiin. Kainuun maakuntaudistuksen ohjausryhmä hyväksyi työryhmien yleisen toimeksiannon². Työryhmän varsinainen työskentely käynnistyi 28.2.2018 ja päättyi 20.3.2019. Työryhmä kokoontui yhteensä 14 kertaa. Työryhmän jäsenissä oli vain vähäisiä vaihdoksia ja lähes kaikki kokoukset olivat päätösvaltaisia. Osa työryhmän jäsenistä pystyi osallistumaan vain vähäisissä määrin työryhmän kokouksiin.

Soten järjestämistyöryhmän keskeinen tehtävänanto oli huomioida valmisteilla olevan maakuntalain ja sote-järjestämislain edellyttämien järjestäjän ja tuottajan tehtävien erottaminen. Työryhmän tehtävät olivat alkuperäisen tehtäväksiannon perusteella osallistua simulointiin, sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämistä vastuun selvittäminen, palveluiden järjestämisen ja palvelutuotannon selvittäminen, palvelutuotannon ohjauksen, seurannan ja valvonnan kehittäminen, hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen sekä ensihoitopalveluun liittyvät kysymykset. (ks. ohjausryhmä 6.11.2017 § 72)

Työryhmän työohjelma laadittiin työskentelyn käynnistyttyä ja sitä päivitettiin vastaamaan muuttuneita kansallisia aikatauluja. Työryhmän viimeisin työohjelma on liitteissä, jossa on arvioitu työryhmän tehtävien valmistumisastetta karkealla tasolla.

2. Työryhmän keskeiset tuotokset

Työryhmätyöskentelyn keskeisinä tuotoksina voidaan mainita sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämistehtävään liittyvät valmistelutoimenpiteet. Tuotoksena valmistui kuvaus tulevan maakunnan päätösvalan jakautumisesta sosiaali- ja terveydenhuollon erityislainsäädännön näkökulmasta.

Lisäksi erityisesti sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämiseen liittyvistä asioista ja tehtävistä koottiin kansallisen esimerkin mukaisesti sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämiseen liittyvä alueellinen käsikirja, jossa on tarkemmin kuvattu suunnitteluun ja seurantaan, ohjaukseen ja valvontaan sekä palvelujen hankintaan ja hallintaan liittyviä asioita vireillä olleen sote- ja maakuntalainsäädäntöluonnosten perusteella. Alueellisen käsikirjan pisimmälle laaditut osiot käsittelivät suunnitteluun ja seurantaan liittyviä tehtäväkokonaisuuksia sekä valinnanvapauden hallintaan liittyviä asioita. Kuten liitteissä olevista taulukoista käy ilmi, työryhmän työskentelyn päättyessä moni asia jäi vielä keskeneräiseksi ja varsinaisten tuotoksien määrä on vähäinen.

Valmisteluhenkilöstö ja työryhmä käsittelivät useissa kokouksissaan sosiaali- ja terveydenhuollon sekä maakuntaudistukseen liittyviä lainsäädäntöuudistuksia. Lakiluonnoksiin sekä kansallisiin ohjeistuksiin valmisteltiin lausuntoja. Väestön terveyteen ja hyvinvointiin sekä talousindikaattoreihin liittyen valmis-

¹ ks. työryhmien toimeksianto, väliaikainen valmistelutoimielin 30.10.2017 § 82:

<http://kainuunliitto.oncloudos.com/cgi/DREQUEST.PHP?page=meetingitem&id=20172046-17>

² ks. työryhmien yleinen toimeksianto, Kainuun maakuntaudistuksen ohjausryhmä 6.11.2017 § 72:

<http://kainuunliitto.oncloudos.com/cgi/DREQUEST.PHP?page=meetingitem&id=20172047-8>

tui useita visualisointeja, joissa hyödynnettiin kansallista valmistelumateriaalia (ks. esim. KUVA-indikaattorien visualisointi sekä kuntien sosiaali- ja terveydenhuollon talousindikaattorien visualisoinnit)³.

Työryhmän keskeisten tuotoksien ja työskentelyn hyödynnettävyys jatkossa on vielä epäselvää. Mikäli sosiaali- ja terveyspalveluiden uudistamisen peruslinjaukset ovat tulevaisuudessa samankaltaisia kuin Sipilän hallituksen esitykset, niin kansallista kuin alueellista valmistelumateriaalia on mahdollista hyödyntää soveltuvin osin jatkossa. Edellä mainitut peruslinjaukset liittyvät muun muassa tehtävälleen (mitä palveluja järjestetään), järjestämisvastuuseen (maakunta, kuntayhtymä, kunta), tuottamisen ja järjestämisen erottamiseen, valinnanvapauden toteuttamismalleihin (palvelu-/asiakasseteli, suoran valinnan palvelut, korvausmallit) sekä sosiaali- ja terveyspalveluiden tai maakunnan rahoitukseen liittyviin peruskysymyksiin.

3. Kansallinen tuki valmistelulle

Kun Kainuun maakunta- ja sote-uudistusta verrataan vuosina 2016–2017 toteutuneeseen ns. esivalmisteluun, huomionarvoista on erityisesti kansallisen tuen merkittävä lisääntyminen vuosina 2018–2019. Sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämistehtävään liittyen oli käynnissä useita laajoja kehittämishankkeita, paljon selvityksiä, tutkimuksia ja kirjallisuutta sekä aihealueeseen liittyviä seminaareja ja/tai työpajoja.

Keskeisenä kansallisena tukena on syytä mainita maakunnan järjestämisen käsikirja (<https://alueuudistus.fi/jarjestamisen-kasikirja>). Lisäksi valtioneuvoston kanslian julkaisut Leskelä ym. (2018) sekä Paulus ym. (2017) käsittelevät kattavasti tulevien maakuntien sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämiseen liittyviä kysymyksiä. Kesäkuussa 2018 päättyi myös maakunnan digipalvelut järjestämistehtävässä ja sote-tiedolla johtamisen suunnitteluhankkeet (ks. Innokylä 2018), jonka jatkumona muun muassa maakuntien ICT-palvelukeskus Vimana jatkaa järjestäjien työkalujen kansallista kehittämistä (mm. tiedolla johtaminen, asiakkuudenhallinta). Tätä raporttia laadittaessa on vielä kuitenkin epävarmaa, miten Vimanan valmistelutyö on hyödynnettävissä jatkossa.

Kansallisessa maakunta- ja sote-uudistuksen toimeenpanon runkosuunnitelmassa vuosille 2018–2021 perustettiin maakuntien toimeenpanoa tukevia verkostoja, joista sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisen kannalta keskeisiä olivat järjestämisen -verkosto sekä palveluintegraatio -verkosto, joihin liittyen vuosina 2018–2019 järjestettiin kansallisesti useita työkokouksia ja seminaareja sekä valmennusohjelma, joissa esiteltiin valmistelutyön etenemistä eri maakunnissa sekä järjestämiseen liittyviä aiheita. Järjestämisen verkoston keskeisinä tuotoksina voidaan pitää esimerkiksi käsitelmäärittelyjä sekä ohjausmekanismeja ja menetelmiä. Myös kansallisessa digimuutosohjelmassa valmisteltu maakuntien viitearkkitehtuuri tuki maakunnan toiminnan suunnittelua, vaikka viitearkkitehtuuri työn kehittäminen jäi sosiaali- ja terveyspalveluiden osalta alkuvaiheeseen.

Terveyden ja hyvinvoinnin laitos (THL) käynnisti niin ikään maakunnan arvioinnin harjoittelun, joissa THL kehitti sosiaali- ja terveydenhuollon tietopohjaa ja laati asiantuntija-arviot siitä, miten maakunnissa suoriudutaan sosiaali- ja terveyspalvelujen järjestämisestä (ks. THL 2018a ja THL 2018b). Edelleen THL:n tuki sote- ja maakuntauudistuksen kansallista toimeenpanoa tuottamalla KUVA-ryhmän toimeksiannosta erilaisia valtakunnallisia indikaattoreita ja pilottidatoja olemassa olevista aineistoista sekä rakensi THL:n raporttiportaalin maakuntien seurannan, arvioinnin ja ohjauksen keskeisiin indikaattoreihin (ks. <https://proto.thl.fi/tietoikkuna/>). Lisäksi THL ja Kuntaliitto käynnistivät useita kansallisia kehittämisverkostoja, joita pystyttiin hyödyntämään valmistelussa (mm. maakuntafoorumi, palvelukokonai-

³ <https://bit.ly/2Nr1OUt>, <https://bit.ly/2EW3X3k>

suudet ja -ketjut verkosto, aikuissosiaalipalveluiden ja vammaispalveluiden valmisteluverkostot). Myös muiden maakuntien laatimia ja maakuntien yhdessä laatimia valmistelumateriaaleja pystyttiin niin ikään hyödyntämään (mm. KPMG 2019).

4. Työryhmätyöskentelyn sekä Kainuun maakuntavalmistelun keskeiset onnistumiset ja haasteet

Työryhmän työskentelyn kannalta keskeisiä haasteita ovat olleet muutokseen liittyneet kansalliset epävarmuustekijät (mm. toimeenpanon aikataulu sekä keskeneräisen lainsäädännön jatkuvat muutokset). Sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämiseen liittyvänä yksityiskohtana voi nostaa esille sen, että koko valmistelun aikana ei koskaan valmistunut hallituksen esitys, jossa olisi selkeästi pykäläkohtittain kuvattu sosiaali- ja terveydenhuollon erityislainsäädäntöön liittyvät lainsäädäntömuutokset (mm. kunta-/maakuntatyönjako).

Työryhmän käytössä ja työskentelyssä käytössä olleet työkalut, työskentely ja työtavat kehittyivät työskentelyn aikana (mm. yhteiset sähköiset työryhmätilat, informaation visualisointi, raportointi ja kokonaisarkkitehtuurin kehittäminen). Kun sote- ja maakuntavalmistelua tarkastellaan jatkumona ns. esivalmistelusta alkaen, on huomionarvoista valmistelun tosiasiallinen keskeytyminen esivalmistelun päättyessä Kainuussa. Valmistelun uudelleen käynnistyminen keväällä 2018 vaikutti muun muassa valmisteluorganisaation järjestäytymiseen ja osin työryhmien jäsenten kokoonpanoon.

Kainuun alueen sosiaali- ja terveydenhuollon maakuntavalmistelussa oli useita käytännön yksityiskohtia ja tulevan lainsäädännön vaatimia muutoksia, joita ei voitu käynnistää tai valmistella pidemmälle, koska lainsäädäntö ei astunut voimaan. Esimerkiksi maakuntien yhteistyösopimuksen laadinta ja maakuntien uusien tehtävien käytännön toteuttaminen ei osin edennyt lainkaan. Myös Kainuun alueella sisäiseen työnjakoon liittyvät uudistukset edellyttivät lainsäädännön voimaantuloa (esim. yksittäisiin sosiaali- ja terveyspalveluihin liittyvä työnjako Kainuun alueella).

Sote- ja maakuntauudistuksen kanssa samanaikaisesti Kainuussa oli käynnissä muun muassa uuden sairaalan suunnittelu ja rakentaminen, jotka osaltaan vaikuttivat perusorganisaatioiden mahdollisuuksiin osallistua valmisteluun. Lisäksi alueella oli käynnissä useita kehittämishankkeita, jotka osaltaan liittyivät sote- ja maakuntauudistuksen lainsäädäntöuudistuksiin (mm. henkilökohtainen budjetointi). Myös Kainuun alueen lähtötilanne (olemassa oleva sote-kuntayhtymä) osaltaan vaikutti valmisteluun.

Suunniteltu sote- ja maakuntauudistus oli kokonaisuutena niin moniulotteinen, haastava ja osin vaikeasti hahmotettava kokonaisuus. Kainuun maakuntavalmistelussa ei ollut mahdollista keskittyä kaikkiin uudistukseen liittyviin yksityiskohtiin, minkä vuoksi kansallinen tuki valmisteluun ja toimeenpanon suunnitteluun oli erittäin tärkeässä roolissa.

KIRJALLISUUS JA LÄHTEET

Innokylä 2018. Digityökalut järjestämistehtävässä ja SOTE-tiedolla johtamisen selvityshankkeet. Hankkeen loppuraportti ja kehittämismateriaali saatavilla Innokylän Internet-sivuilta:

<https://www.innokyla.fi/web/tyotila6802228>

KPMG. 2019. Pohjoisen yhteistyöalueen neljän maakunnan yhteinen sote-peruspalveluiden markkina-kartoitus. Maaliskuu 2019. Julkaisematon.

Leskelä Riikka-Leena, Rissanen Antti, Tolkki Helena, Valtakari Mikko, Uusikylä Petri, Ranta Tommi 2018. Maakunnan ohjausmallit – MOHJU. Helsinki: Valtioneuvoston kanslia.

<http://urn.fi/URN:ISBN:978-952-287-537-2>

Paulus Torkki, Leskelä Riikka-Leena, Linna Miika, Torvinen Anna, Klemola Katja, Sinivuori Kari, Larsio Antti, Hörhammer Iris 2017. Ehdotus sosiaali- ja terveyspalveluiden kansalliseksi mittaristoksi. Helsinki: Valtioneuvoston kanslia.

https://tietokayttoon.fi/documents/10616/3866814/36_Uuden+SOTEn+mittaristo+julkaistavaksi+-+nimi+muutettu.pdf/9738a490-285e-4328-9d4a-

[eb11dce58524/36_Uuden+SOTEn+mittaristo+julkaistavaksi+-+nimi+muutettu.pdf.pdf?version=1.0](http://urn.fi/URN:ISBN:978-952-287-537-2)

THL 2018a. Sosiaali- ja terveyspalvelut: Kainuu: asiantuntija-arvio, kevät 2018.

<http://urn.fi/URN:ISBN:978-952-343-050-1>

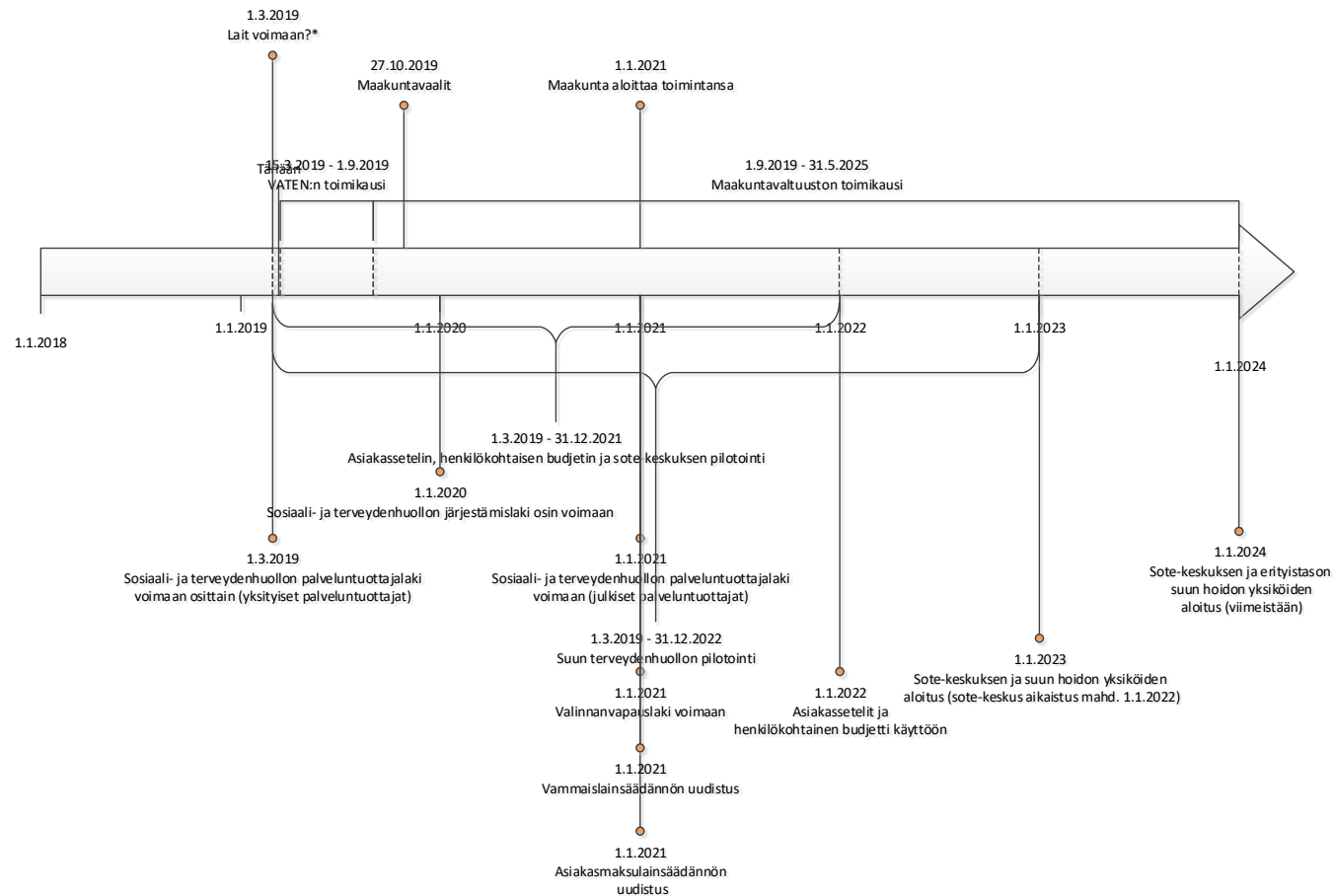
THL 2018b. Sosiaali- ja terveyspalvelut: Kainuu: asiantuntija-arvio, syksy 2018.

<http://urn.fi/URN:ISBN:978-952-343-169-0>

11.3.2019



LIITTEET

Kuvio 1. Sote- ja maakuntaudistuksen aikataulu



* arvio: ajalla 11-12/2018-3/2019

Taulukko 1. Työryhmän keskeisten tehtävien jaottelu, aikataulu ja tuotokset

Tunniste	Tehtävän nimi	Käynnistä	Valmis	2018	% valmiina	Dokumentti / tuotos	Huomiot
				N4			
1	Järjestäjän ja tuottajan tehtävien erottaminen	29.10.2018	21.4.2020		19,52%		
2	Kuvaus päätösvalan jakautumisesta maakunnassa lailuonnosten perusteella	29.10.2018	28.6.2019		50%	Maakunnan päätösmatriisi	Liittyy hallintosäätöön, osin delegoitavissa.
3	Järjestäjä tehtävän organisointi (kyvykkyys, osaaminen ja tiedolla johtaminen)	16.11.2018	21.4.2020		5%	Maakunnan järjestämisen käsikirja	Toimeenpano edellyttää organisoitumista (virkojen perustaminen, budjetti ym.)*
4	Simulointiin osallistuminen	29.10.2018	29.10.2018		100%	THL:n arviointiraportti 30.11.2018	Yhteistyö THL:n sote-palveluiden arviointitiimin kanssa vuosittain, seuraava raportti syyskuu 2019
5	Väestön hyvinvointi ja palvelutarve	29.10.2018	29.10.2018		16,67%		
6	Väestön hyvinvoinnin ja palvelutarpeen kuvaus	29.10.2018	29.10.2018		50%		Osana strategioita, järjestämisen käsikirjaa, laajempia suunnitelmia
7	Palveluketjujen ja -kokonaisuuksien määrittely	29.10.2018	29.10.2018		0%		Yhteistyö tuottamisen työryhmän kanssa
8	Palveluverkon määrittely	29.10.2018	29.10.2018		0%		

Tunniste	Tehtävän nimi	Käynnistä	Valmis	2019				2020	% valmiina	Dokumentti / tuotos	Huomiot
				N1	N2	N3	N4	N1			
1	Sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämislain toimeenpano	1.1.2019	1.1.2020						1,87%		Voimaan osin 1.1.2020 (8, 10, 13-19, 21, 25-29, 31, 33, 34, 45-53, 60 §) kokonaan voimaan 1.1.2021
2	Sosiaali- ja terveydenhuollon palvelustrategia ja -lupaus (Lstj 14-15 §)	1.1.2019	1.1.2020						5%	Palvelustrategia ja -lupaus	Kulttuurihyvinvointisuunnitelman luonnos valm. 12/2018
3	Maakunnan hyvinvointikertomus ja -suunnitelma (Lstj 8 §)	2.9.2019	1.1.2020						0%	Kainuun alueellinen hyvinvointikertomus	THL:n ehdotus minimitietosisällöt 23.11.2018
4	Maakuntien yhteistyösopimus (Lstj 16 §)	1.1.2019	31.12.2019						0%	Yhteistyösopimus, valtuuston päätös	Hallintotehtävät, vastuu P-Pohjanmaalla
5	Maakunnan omavalvontaohjelma (21 §)	2.9.2019	1.1.2020						0%	Maakunnan omavalvontaohjelma	
6	Valinnanvapauslain toimeenpano	1.1.2019	3.1.2022						0%		Voimaan asteittain v. 2019-2024
7	Asiakaseteliä ja henkilökohtaista budjettia koskevan tiedonhallintaratkaisun päättäminen (79 §)	1.1.2019	1.1.2019						0%	Hallintopäätös	Päätös ennen pilotin toimeenpanoa
8	Hallintopäätös maakunnan asettamista ehdoista palveluntuottajille (42-43 §)	1.1.2019	1.1.2019						0%	Hallintopäätös	Päätös ennen pilotin toimeenpanoa
9	Hallintopäätös asiakasetelien käyttöönotosta (24 §)	3.1.2022	3.1.2022						0%	Hallintopäätös	Pilotti mahd. ajalla 2019-2021, erillinen hakemus
10	Hallintopäätös suoran valinnan palveluiden kokonaisuudesta (18 §)	1.1.2019	1.1.2019						0%	Hallintopäätös	Pilotti mahd. ajalla 2019-2021, erillinen hakemus
11	Sosiaali- ja terveyspalvelujen tuottamislain toimeenpano	1.1.2020	31.12.2020						0%		Julkisten palveluiden osalta v. 1.1.2021
12	Julkisten palveluntuottajan rekisteröinti (42 §)	1.1.2020	31.12.2020						0%	Rekisteröintihakemus AVI:lle	Ilmoitus ennen 1.1.2021

Tunniste	Tehtävän nimi	Käynnistä	Valmis	2019					2020	% valmiina	Dokumentti / tuotos	Huomiot
				N1	N2	N3	N4	N1				
1	Sosiaali- ja terveystalouden järjestämiseen liittyvät muutokset Kainuussa	1.1.2019	1.9.2020						0%			
2	Koulupsykologipalveluiden tuottaminen Kainuussa	1.1.2020	1.9.2020						0%	Kuntien ja maakunnan hallintopäätös, YT-menettely	Palvelu kuntien järjestämisvastuulla 1.1.2021 alkaen, mikäli ei yhteistä päätöstä	
3	Ammattikorkeakoulujen opiskeluterveydenhuollon siirtyminen YTHS:lle	1.1.2019	31.12.2019						0%	YT-menettely, mahd. liikkeen luovutus	Laki voimaan 1.1.2021	
4	Maahanmuuttajapalveluiden järjestäminen (erit. Kajaanin kaupunki, muu kuin VOK-toiminta)	1.1.2020	1.9.2020						0%	YT-menettely, liikkeen luovutus	Laki voimaan 1.1.2021, YT-menettely väliaikaishallinnossa	
5	Kuntouttavan työtoiminnan siirto Kuhmolta maakunnalle tai sote-ky:lle	1.1.2020	1.9.2020						0%	YT-menettely, liikkeen luovutus	Laki voimaan 1.1.2021, YT-menettely väliaikaishallinnossa	
6	Puolangan kunnan sote-palvelut	1.1.2020	1.9.2020						0%			
7	Siirtyvä henkilöstö	1.1.2020	1.9.2020						0%	YT-menettely, liikkeen luovutus	Laki voimaan 1.1.2021, YT-menettely väliaikaishallinnossa	
8	Maakunnan uudet tehtävät	1.1.2020	1.9.2020						0%			
9	Maakunnan ja järjestöjen kumppanuusmallien kehittäminen	1.1.2020	1.9.2020						0%	Hallintopäätös avustuksista, yhteistyörakenteiden luominen	Maakunta voi harkintansa mukaan myöntää avustuksia järjestöille	
10	Maakunnallisen romaniasian hoito Kainuun alueella yhteistyössä Pohjois-Pohjanmaan maakunnan kanssa	1.1.2020	1.9.2020						0%	MAARO (maakunnallinen romanipoliittinen ohjelma)	Maakunnalle nimettävä vakinainen henkilö hoitamaan ko. tehtävää	

Tunniste	Tehtävän nimi	Käynnistä	Valmis	2019					2020	% valmiina	Dokumentti / tuotos	Huomiot
				N1	N2	N3	N4	N1				
1	Ylimatekunnallinen yhteistyö	1.11.2018	30.8.2019						34,83%			
2	Sote-peruspalveluiden markkinakartoitus	1.11.2018	11.3.2019						100%	KPMG:n selvitys	YTA-alueen yhteishankinta	
3	Maakuntien yhteistyösopimus (16 §) laatiminen ja hyväksyminen	1.1.2019	30.8.2019						0%	Valtuuston hallintopäätös	Vastuu hallintotehtävistä Pohjois-Pohjanmaan maakunnalla	

Liite 1. Työryhmän kokoonpano

Työryhmä 7: kokouksia yhteensä 14

Jäsen	Varajäsen
Puheenjohtaja, siht.: Matti Heikkinen, vastuvalmistelija, Kainuun sote (14/14) Maire Ahopelto, kuntayhtymän johtaja, Kainuun sote (1/14) Esa Ahonen, hallintoylilääkäri, Kainuun sote (2/14) Eija Tolonen, vanhuspalvelujohtaja, sote-koordinaattori, Kainuun sote (9/14) Aki Räisänen, luottamushenkilö (12/14) Sanni Väisänen, luottamushenkilö (14/14) Tiina Veijola, johtaja, Kainuun TE-toimisto (7/14) Anssi Parviainen, pelastusjohtaja, Kainuun pelastuslaitos (3/14) Marja Mäntymaa, pääluottamusmies, JUKO ry (12/14) Sari Tervo, SuPer (5/14) Satu Kantola, hallintojohtaja, Paltamon kunta (6/14)	Tarja Juppi, vastuualuepäällikkö, Kainuun sote (0/14) Virpi Korhonen, laatupäällikkö, Kainuun sote (5/14) Pirjo Keränen, vastuualuepäällikkö, Kainuun sote (1/14) Kati Kemppainen (0/14) Jani Kareinen (1/14) Tiina Törrö, varapääluottamusmies, Tehy ry (1/14) Anja Korhonen, Jyty (4/14)
Huom. Pirjo Keräsen tilalla on varajäsenenä toiminut vastuualuepäällikkö Metti Järvikallio (24.10.2018 alkaen). Anssi Parviaisen varajäsenenä on toiminut pelastuspäällikkö Jani Kareinen. Tiina Veijolan tilalla on toiminut palvelujohtaja Kati Kemppainen (20.2.2019 alkaen).	